

ЗВІТ ДИРЕКТОРА ЗА 2020/2021 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

Щорічний звіт директора
Лучанського закладу загальної середньої освіти І-ІІІ ступенів
Таращанської міської ради Київської області

У своїй діяльності протягом звітного періоду, я керувалася Конституцією України, Законами України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», Положенням «Про загальноосвітній навчальний заклад» та іншими законодавчими документами України, що регламентують роботу навчального закладу, Статутом школи, правилами внутрішнього розпорядку, посадовими обов'язками директора школи, іншими нормативними документами, що регламентують роботу керівника загальноосвітнього навчального закладу.

Відповідно до Положення про загальноосвітній навчальний заклад керівники навчальних закладів щорічно звітують перед загальними зборами колективу навчального закладу.

1. Загальні відомості про навчальний заклад:

Лучанський заклад загальної середньої освіти І-ІІІ ступенів Таращанської міської ради Київської області розташований у с. Лука за адресою: 09544, вул. Просвіти, 40-а, с. Лука, Білоцерківський район, Київська область; тел. 04566 27-6-45

* Статут затверджений Таращанською міською радою від 22.01.2021 р., реєстраційний №109-03-VIII

* Ідентифікаційний код: 23570237

2. Матеріально-технічна база навчального закладу:

Школу засновано у 1964 році (будівля складається з 2-х поверхів, проектна потужність – 400 учнів).

Мережа класів у 2020/2021 н. р. по Лучанській ЗОШ І-ІІІ ст.

Навчальний рік	2019/2020 н.р		Примітка
Класи	К-ть класів	К-ть учнів	
1	1	15	
2	1	14	
3	1	13	
4	1	20	
Всього в школі І ст.	4	62	
5	1	21	

6	1	13	
7	1	22	
8	1	19	
9	1	16	
Всього в школі II ст.	5	91	
10	1	12	
11	1	13	
Всього в школі III ст.	2	25	
Разом I – III ст.	11	178	

Заклад намагається створити умови для роботи і навчання, відремонтувати та довести до норм та вимог сьогодення навчальні кабінети, обладнати школу новим сучасним обладнанням.

Протягом року виконуються відповідні ремонтні роботи. Є висновки комісії про готовність школи до нового навчального року.

У приміщенні школи 13 кабінетів, з них:

- Кабінет фізики – 1
- Кабінет хімії та біології – 1
- Кабінет інформатики – 2
- Кабінет історії та правознавства – 1
- Кабінет української мови та літератури – 1
- Кабінет зарубіжної літератури – 1
- Кабінет математики - 1
- Кабінети для учнів початкової школи – 4

В окремій будівлі знаходяться 2 майстерні (для обробки деревини та обробки металу).

Забезпеченість закладу меблями - 100%, але частина з них потребують заміни на нові, сучасні. Більшість кабінетів і класних кімнат відповідає типовим перелікам та вимогам навчальних програм.

В школі є їдальня, бібліотека, спортивна зала, спортивний майданчик зі штучним покриттям, стадіон.

Протягом 2020/2021 н.р. навчально-матеріальна база школи покращилась. Школа отримала комп'ютерну техніку у перший клас та у два навчальні кабінети.

2. Фінансово-господарська діяльність

Будівля школи прийнята в експлуатацію 57 років тому. Але, незважаючи на її вік і зношеність, адміністрація школи разом із колективом вчителів та батьків постійно працює над удосконаленням матеріально-технічної бази, підтриманню її в робочому стані. Фінансування потреб школи проводиться централізованою бухгалтерією відділу освіти Таращанської міської ра-

ди. Протягом навчального року систематично велася виплата заробітної плати працівникам школи.

Працівниками централізованої бухгалтерії Таращанського відділу освіти планово проводиться інвентаризація майна. Зауважень щодо забезпечення його збереження та оприбуткування немає. Завжди вчасно готується звітна документація, матеріали списуються або оприбутковуються.

Адміністрацією школи приділяється достатньо уваги естетичному вигляду закладу освіти. Коридори, вестибюль школи поступово поповнюються новими сучасними пластиковими стендами, створюється новий освітній простір, активно проводиться робота з озеленення класних кімнат. Подвір'я школи завжди прибране, доглянуте. Своєчасно обрізають дерева, насаджені нові кущі. Огорожа завжди побілена. Обслуговуючим персоналом проводиться скошування трави на газонах, винесення і періодичне вивезення сміття з території школи.

Разом з тим, повноцінна підготовка школи до нового навчального року стає проблематичною через брак коштів. Дирекція закладу намагається використати для цього всі можливі резерви, спонсорські та позабюджетні кошти.

1. За рахунок місцевих бюджетів в 2020/2021 н.р. здійснено:

Придбано для НУШ:

1.Комплект шкільних меблів (Стіл учнівський одномісний – 17шт, Стілець учнівський – 17 шт.) - 24480 грн.

2.Коркова дошка - 1360грн.

3.Шкільна лупа - 8шт. - 156 грн.

4. Компас шкільний - 3шт. - 63 грн.

5. Математичний планшет - 2шт. - 680 грн.

6.Набір грошових знаків - 80грн.

7.Набір геометричних тіл - 410грн.

8. набір пісочних годинників - 150 грн.

9.Календар природи - 535 грн.

10.Набір для креслення - 450грн.

11. Інтегрований набір карток - 150грн.

12.Телурій - 2145грн

13.Портативний компютер (ноутбук) та принтер - 18210грн.

14.Проектор з екраном з монтажним комплектом та документсканер - 14398грн

15.Ігровий набір "Лего" - 559,91грн

16. Лего-цеглинки - 16шт. - 180грн.

РІЗНЕ

Спортивний інвентар:

М"ячі: футбольні - 3 шт. (560грн, 390грн., 520грн.)

волейбольний - 2шт. - 900грн

баскетбольний - 2шт. - 700грн

Витяжки в їдальню - 2шт. - 2190грн.

термометр безконтактний - 1шт. - 1517грн.

Дезинфекційні засоби для рук, підлоги, для усіх поверхонь, маски, перчатки, серветки, паперові рушники, рідке мило на суму - 4295,40грн

паперові рушники - 36 шт. - 1317,60грн

серветки - 6шт - 98,28грн

маски одноразові - 400 шт - 1260грн

деззасоби для миття поверхонь - 35шт. по 378грн на суму 13230 грн

дезинфектори для рук - 150шт. по 63,6 грн. на суму 9540 грн

дезмарк (для дезинфекції поверхонь) - 3шт. по 270 грн на суму 810грн

хлорантаін 1шт. - 473 грн

санідез 100табл. - 100грн

Кошти зі спецрахунку відділу освіти Таращанської міської ради

Надійшло: липень 2020р. - ТОВ "Фірма "Ера" - 5000 грн., ТОВ "Фірма "Корунд" - 5000 грн.

Використано :

- 1.Лак з кольором (3 банки) - 212 грн
 - 2.Масло "Щіль " (1банка) - 185 грн
 - 3.Катрідж на воду (3 шт) - 120 грн
 - 4.Скотч малярний (6 шт) - 84 грн
 - 5.Щітки, валики для фарбування - 201 грн
 - 6.Круг наждачний та круг шліфувальний - 33грн
 7. Розчинник, шпаклівка, ґрунтовка, атенгіпс - 214грн
 8. Барабан на бензокосу - 175 грн
 9. Дюбеля та саморізи - 64,25 грн
 10. фарба емалева біла, сіра, голуба, жовто-коричнева - 3582 грн
- Всього під час ремонту використано - 4870,25 грн

Канцтовари:

1. Папір ксероксний - (6пачок) - 570грн
- 2.Папки різні (23) - 175,50грн
- 3.Ватман - 112грн
- 4.Файли - 50 грн
5. Скотч (2 шт) - 30,50 грн
- 6.Гуаш - 79грн
7. Фломастери - 39 грн
- 8.Пензлики - 12 грн
9. Клей сухий і ПВА - 33,50грн
- 10.Ручка - 8 грн
- 11.Коректор - 14 грн

12. Пружини - 188грн

13.Біндери - 156 грн

14. Маркери - 64 грн

всього:1531,50 грн

Господарські витрати:

Арматура до зливного бачка - 2шт. - 320грн.

Кран шаровий - 46грн.

Штуцер - 2шт. - 30грн.

Кран шаровий - 55грн.

Муфта-пайка - 28грн.

З'єднання - 25грн.

Пакети для сміття - 2шт. - 48грн.

Мочалки кухонні - 12грн.

Йоршик для посуду - 4шт. - 24грн.

Мочалка кухонна - 12,15грн

Ізолента - 34грн

Лампочки 100Вт - 10шт - 65грн.

Граблі пластикові - 4шт. - 80грн.

Кріт каналізаційний - 2шт. - 82грн.

Рідина для миття скла - 41грн.

сантрі-гель - 3шт. - 135грн.

Гала для миття - 44грн.

гвозді (штапик) - 10грн

Багети - 18шт. - 252грн.

Дюбелі - 49шт.- 24,50грн
Саморізи - 40шт. - 16грн
Саморізи - 20шт. - 4грн.
Кронштейни - 3шт. - 45грн.
Шланг силіконовий - 19,50грн.
Утеплювач - 176грн.
Пінопласт - 10шт. - 240грн.
Сітка штукатурна - 42грн.
Серветки паперові - 242 грн.
Туалетний папір - 280грн.
Рукавиці гумові - 224грн
Кабель 2х0,75 - 43м - 301грн
Кабель телевізійний - 2,5м - 20грн
Провід 2х1,5 - 2м - 24грн
Вилка євро електрична - 5шт. - 75грн.
колодка електрична - 3шт. - 105грн.
Канал кабельний електричний - 14шт. - 210грн.
вилка електрична проста - 2шт. - 16грн.
Розетка електрична зовнішня - 28грн.
Розетка електрична подвійна - 2шт. - 110грн.
Вимикач одинарний - 50 грн.
коробка установочна - 2,5грн.
всього на суму - 3597,65грн.

3. Благодійна допомога від СТОВ «Лучанське- 2»

1. Отримано 153 новорічних подарунки для учнів школи.

4. Добровільна благодійна допомога від батьків учнів школи

Вересень 2020р.

Надійшло – 1700грн

Витрачено:

03.09. медикаменти – 100грн

03.09. підставки під стакани – 160грн

14.09. два кронштейни для проекторів – 638грн

14.09.два екрани для проекторів – 1460грн

15.09. маркери для дошки у фізкабінет – 96 грн

16.09. в'язальний дріт – 52 грн

18.09. трифазний автомат у їдальню – 124грн

Всього витрачено у вересні – 2630грн

Залишок – 176,75 грн

жовтень 2020 р.

Надійшло - 1500 грн.

Витрачено:

08.10. трифазний автомат у їдальню (заміна згоряного) - 124 грн.

12.10. транспортні витрати - 120 грн.

12.10. журнал бракеражу - 60 грн

19.10. тройніки на витяжку - 75 грн

30.10. плата за воду - 150 грн

Всього витрачено у жовтні - 529 грн

Залишок - 1147,75 грн

Листопад 2020р.

Надійшло - 9150 грн

Витрачено:

02.11.Кронштейн для телевізора - 573 грн

06.11. Транспортні витрати (привезення деззасобів) - 100грн

10.11. медикаменти - 200 грн

20.11. вай-фай роутер "Тенда" - 350 грн

25.11. пластик для стендів - 230 грн

25.11. світильники у коридор - 1323 грн

25.11. коробочка установочна - 5 грн

26.11. сатенгіпс фінішний - 156 грн

27.11. папка для друку - 40 грн

Всього витрачено у листопаді - 2977 грн

Залишок - 7320,75 грн

Грудень 2020 р.

Надійшло - 2200 грн

Витрачено:

02.12. транспортні витрати - 40 грн

02.12. плата за воду (за листопад) - 72 грн

08.12. транспортні витрати (конкурс ім Шевченка) - 100 грн

08.12. дюбеля - 8 грн

09.12. Транспортні витрати (привезення дидактики) - 100грн

09.12. товкачка на кухню - 85 грн

16.12. матеріали для фотозони - 271 грн

18.12.Транспортні витрати (привезення деззасобів) - 100грн

24.12. Преміювання учнів - 1200 грн

28.12. матеріали для ремонту ізоляційної кімнати - 213 грн

29.12.фарбники колор - 66грн

29.12. скотч малярний - 10 грн

Всього витрачено у грудні - 2265 грн

Залишок - 7255,75 грн

січень 2021р

Надійшло -

Витрачено:

18.01. фарба водоемульсійна біла та колор - 466 грн

26.01. сарма чистяча і саморізи - 47грн

29.01. автоматичний перемикач (40 ампер) у їдальню - 170 грн

Всього витрачено у січні - 683 грн

залишок - 6572 грн

Лютий 2021 р.

Надійшло - 2970 грн

Витрачено:

01.02. принтер лазерний "Кенон"(б/у) - 640грн

08.02. сатенгіпс для вирівнювання стіни - 276 грн

08.02. ґрунтовка та уголок пластиковий - 161 грн

17.02. фарба водоемульсійна біла - 360 грн

17.02. медикаменти - 100 грн

17.02. оплата рекомендованого листа - 27 грн

22.02. журнали з техніки безпеки та реєстрації інструктажів - 300 грн

22.02. канцтовари - 185 грн

23.02. кран шаровий газовий для ремонту газопостачання - 85 грн

26.02. туалетний папір - 200 грн

Всього витрачено у лютому - 2334 грн

Залишок - 7208грн

Березень 2021р.

Надійшло -

Витрачено:

02.03." мишки" для компютерів - 265 грн

22.03. транспортні витрати (привезення вогнегасників) - 100грн

всього витрачено у березні - 365грн

Залишок - 6843 грн

квітень

Надійшло - 1975 грн

Витрачено:

09.04. рукавиці робочі - 36 грн

13.04. бензин (обрізка дерев та кущів) - 150грн

23.04. привезення вапна - 100грн

23.04. пінопласт на стенди - 240грн

26.04. фільтри для води - 70грн

27.04. диск для бензокоси - 50 грн

всього витрачено у квітні - 646 грн

Залишок - 8172 грн

травень

Надійшло - 585 грн

Витрачено:

14.05. цемент - 100грн

17.05. клей "Дракон" - 56грн

17.05. крейда кольорова - 25грн

17.05. стенди в кабінет історії - 308 грн

18.05. дюбелі 6х40 - 11.50 грн

19.05. папір ксероксний - 100 грн

21.05. медикаменти - 100 грн

26.05 кольоровий папір та крейда на Ура-кан - 133грн

27.05 бензин для бензокоси - 135 грн

27.05 привезення фарби для підлоги - 100грн

27.05. масло для бензокоси - 170 грн

31.05. матеріали для ремонту у фізкабінет - 73 грн

всього витрачено у травні - 1311 грн

Залишок - 7446 грн

Червень

Надійшло -

Витрачено:

03.06. фарба для шкафчиків у 1клас - 247 грн

07.06. підвезення учнів на ЗНО з фізики - 200грн

07.06. бензин для бензокоси - 140 грн

08.06.оплата друку свідоцтв - 100 грн

23.06. мило господарське рідке - 19 грн

30.06. оплата роботи по встановленню фільтрів у шкільній їдальні – 300грн
всього витрачено у червні - 1006 грн

Залишок - 6440 грн

Усі матеріали були використані під час поточних ремонтів та робіт у школі.
Детальний фінансовий звіт розміщується щомісяця на сайті школи у розділі «Публічна інформація».

4. Кадрове забезпечення навчального закладу

Кадрова політика Лучанського ЗЗСО І-ІІІ ст. будується з урахуванням підвищених професійних вимог до вчителя, що обумовлюється інтенсивністю оновлення, модернізацією всіх компонентів освітнього процесу на всіх ступенях системи освіти і набуває значної актуальності у зв'язку з переходом закладів освіти до нового її змісту. Сучасний загальноосвітній заклад потребує вчителя - психолога, вчителя - технолога, вчителя дослідника, який повинен вміти творчо розв'язувати професійні проблеми.

Таким чином, серед завдань кадрової політики закладу можна визначити наступні:

- активізацію та якісне перетворення інноваційної здатності педагогічного персоналу;
- дбайливе ставлення до старшого покоління вчителів, підтримку їхньої професійної активності;
- добір вчителів повинен здійснюватись відповідно до розроблених кваліфікаційних вимог;
- впровадження в навчальний процес нових принципів і методів навчання.

На початок 2020/2021 н.р. до роботи приступили 24 педпрацівники, що складає 100% від потреби. Всі вчителі мають відповідну фахову освіту.

Якісний склад учителів за віком

Кількість педагогічних працівників						
	До 30-ти років	31 – 40 років	41 – 50 років	51 – 54 років	55 – 60 років	Понад 60 років
24	-	5	10	3	4	2

Якісний склад учителів за педагогічним стажем

Кількість педагогічних працівників				
	До 3-х років	3 – 10 років	10 – 20 років	Понад 20 років

24	-	5	6	13
----	---	---	---	----

Відомості про вчителів – пенсіонерів

Кількість педагогічних працівників	Понад 55 років
24	4

Відомості про молодих фахівців, кількість осіб

Всього педагогічних працівників	Кількість молодих спеціалістів
24	-

Освітній процес 100% забезпечено фахівцями, які мають повну вищу та середню спеціальну педагогічну освіту і володіють державною мовою.

Підвищенню рівня професійної компетентності вчителів сприяє атестація педагогічних кадрів. Атестація педпрацівників школи проводиться за Типовим положенням про атестацію, відповідно до Законів України «Про освіту» та «Про загальну середню освіту».

Атестація педагогічних працівників проводиться з метою:

- встановлення їх кваліфікаційної категорії відповідно до рівня ділової кваліфікації, стажу педагогічної роботи та результатів педагогічної діяльності;
- активізації їх професійної діяльності, стимулювання до професійного самовдосконалення, безперервної фахової освіти, підвищення рівня компетентності, майстерності та ефективності роботи.

Атестація здійснюється за планом. Під час проведення атестації не допускаються порушення щодо дотримання Положення про атестацію.

Не мають місця випадки зниження в ході атестації кваліфікаційної категорії чи позбавлення педагогічного звання. Безконфліктність організації і проведення атестації забезпечується доброзичливими взаєминами між педагогами, які атестуються, та членами атестаційної комісії, готовністю їх до конструктивної та результативної роботи, відкритістю планування та дотримання норм і правил проходження атестації, залучення до атестації широких кіл громадськості.

Закономірним у ході атестації педагогічних працівників є підвищення їх кваліфікації, що простежується протягом навчального року

Результати атестації педагогічних працівників

Всього педпрацівників	24
В тому числі:	
Вища категорія	9
I категорія	8
II категорія	2
Спеціаліст	5
Педагогічні звання	5
Підвищення категорії	2
Підтвердження категорії та звання	3

25 % педагогічних працівників мають почесні педагогічні звання та нагороди.

Рік	Нагороди, педзвання		
	Відмінник освіти України	Вчитель - методист	Старший вчитель
2020	-	3	2

Пріоритетними напрямками системи підвищення професійної компетентності педагогічних працівників є:

- формування ключових компетентностей;
- моніторинг якості освітньої діяльності;
- самоосвітня діяльність педагога;
- залучення педагогічних кадрів до дослідної роботи.

Однією з форм підвищення кваліфікації є курсова перепідготовка, яка відбувається планово з урахуванням побажань педагогічних працівників щодо змісту, форм та методів проходження курсів.

Протягом 2020/2021 н.р. курсову підготовку пройшли 3 працівники закладу, в тому числі онлайн (Мельниченко О.О., Бугайова Ю.О., Лазебна О.А.).

Курсова перепідготовка поєднується з методичною роботою на різних рівнях та із самоосвітою. Новою формою курсової перепідготовки стало дистанційне навчання.

Поряд з курсовою перепідготовкою широко застосовуються можливості самоосвітньої діяльності. Кожен педагог займається самоосвітою згідно з індивідуальним планом підвищення кваліфікації, який включає у себе опрацювання післякурсавого завдання. У системі методичної роботи є заходи, що сприяють підвищенню кваліфікації: конференції, семінари, виступи на засіданнях методичних об'єднань шкільного та районного рівнів, педагогічні ради. 6 учителів школи брали участь в обласних майстер-класах та педстудіях (Бугайова Ю.О., Ярошенко О.А., Костенко Л.О., Марушевська В.Ю. Долженко І.Л.), а Вегерінська С.Я. проводила обласний майстер-клас.

Адміністрація школи:

Посада	ПІБ	Рік народження	Освіта, категорія	Стаж роботи	
				загальний	на посаді
Директор	Костенко Людмила Олексіївна	1964	Вища, учитель історії спеціаліст вищої кате-	32	2

			горії		
Заступник директора	Долженко Ігор Леонідович	1970	Вища, учитель фізики, спеціаліст вищої категорії	24	5

5. Медичне обслуговування учнів у навчальному закладі:

Головним завданням сучасного навчального закладу є підтримка й поліпшення здоров'я дітей. Курс «Основи здоров'я» сприяє активному використанню учнями основних методів і засобів формування здорового способу життя, збереження та зміцнення фізичної, соціальної й духовної складових здоров'я.

Медичне обслуговування здійснюється кваліфікованою медсестрою. Медичний кабінет розташований на 2 поверсі школи, достатньо забезпечений необхідними медикаментами, обладнаний шафою для ліків, кушеткою, умивальником.

Для попередження та виявлення захворювань протягом навчального року проводиться медичне обстеження учнів вузькими спеціалістами. У 2020/2021 н.р. медичний огляд учнів був проведений роздроблено через карантин. Дирекція запропонувала провести плановий огляд протягом літа 2021р. у сімейного лікаря через карантинні обмеження.

При медогляді учнів виявлені такі захворювання:

№ з/п	Захворювання	2020/2021
1	Порушення опорно-рухового апарату	30
2	Зір	38
3	Слух	0
4	Захворювання органів ЦНС	2
5	Захворювання серцево-судинної системи	2
6	Захворювання органів дихання	8
7	Шлунково-кишкового тракту	3
8	Ендокринна система	15
9	Лор-патологія	9
10	Онкозахворювання	-
11	Вади розвитку (природжені)	1
12	Хвороби органів кровотворення	0
13	Інші захворювання (карієс)	23

Учні розподілені на фізкультурні групи згідно рекомендаціям до їх стану здоров'я:

спецгрупа - 22 учні

звільнені - 2 учні

підготовча - 27 учнів

основна- 124 учнів

Контроль роботи харчоблоку - щоденний. Випадків виявлення кишкових інфекцій не було. Технологія приготування страв дотримується.

6. Організація харчування учнів у навчальному закладі:

З метою чіткої організації режиму дня, який відповідає віковим нормам учнів, збереження здоров'я й попередження харчових та інфекційних захворювань, у школі організовано гаряче харчування учнів 1-11-х класів.

На базі шкільної їдальні ТОВ «Продтовари-Т» здійснює одноразове харчування дітей пільгових категорій (учні, які потерпіли внаслідок аварії на Чорнобильській АЕС, зона гарантованого добровільного відселення, III зона).

167 учнів 1—11 класів охоплені гарячим харчуванням.

Суворо виконуються всі необхідні умови санітарного контролю за термінами й умовами зберігання та реалізації продуктів, дотримується питний режим. Іде процес впровадження системи НАССР.

Учні харчуються під час перерв після другого, третього та четвертого уроків.

Столи накривають за затвердженим графіком. Учні перебувають у їдальні в супроводі вчителів.

Медична сестра ретельно слідкує за санітарним станом приміщень їдальні, різноманітністю страв, дотриманням циклічного меню, виконує усі вимоги санітарно - епідеміологічної служби. Меню вивішено на видному місці в обідній залі, у ньому зазначено найменування страв, вихід продуктів. Випадків порушень термінів реалізації продуктів не було. Усе обладнання харчоблоку знаходиться в робочому стані. Усі ємності й інвентар промарковані. Санітарний режим на харчоблоці не порушується. Роботу шкільного медпункту й харчоблоку систематично перевіряють працівники Держпродспоживслужби,.

Вартість харчування: 21,53 грн. для учнів 1-4 класів, для учнів 5-8 класів – 25,5 грн. та 9-11 класи – 28,61 грн.

Класні керівники систематично пояснюють батькам важливість гарячого харчування для збереження здоров'я дитини.

7. Стан охорони праці та безпеки життєдіяльності

У 2020/2021 навчальному році безпечно проведення навчально-виховного процесу здійснювалось згідно Положенням про організацію роботи з охорони праці. Учні та вчителі навчального закладу дотримуються вступного інструктажу з безпеки життєдіяльності з учнями та інструкцій з охорони праці для вчителів.

Адміністрацією закладу в період 2020/2021 навчального року були призначені комісії з контролю за безпечною експлуатацією приміщень та будів-

лі, а також роботи електричних пристроїв (робота електроприладів в їдальні, персональної та оргтехніки).

Згідно зі статтею 17 Закону України «Про охорону праці» та статтею 169 Кодексу Законів про Працю усі працівники закладу проходять попередній і періодичний медичний огляд.

Перед початком навчального року комісією були проведені випробування спортобладнання, стан споруд на спортивних майданчиках, справність кріплення воріт, а також всієї огорожі навколо території та складені відповідні акти.

Будівля школи та приміщення закладу, частково забезпечені первинними засобами пожежогасіння: вогнегасниками, пожежним інвентарем (пожежними щитами та стендами, пожежними відрами, ящиками з піском тощо), пожежним знаряддям (пожежними ломачами, баграми, сокирами).

По всій школі розміщені плани евакуації у разі небезпеки чи аварії. Періодично проводяться тренування евакуації учнів та персоналу школи під час виникнення надзвичайних ситуацій.

Згідно санітарних, пожежних норм і правил, школою отримані Паспорти готовності школи до нового навчального року, акт опору ізоляції та освітлювальної проводки, видані комісією акти прийому кабінетів хімії, фізики, комп'ютерних класів, спортзалу, спортмайданчика, стадіону та майстерень.

Особлива увага у закладі приділяється заходам, щодо запобіганням нещасним випадкам під час освітнього процесу.

Робота з охорони праці, безпеки життєдіяльності, виробничої санітарії, профілактики травматизму дітей у побуті та під час навчально-виховного процесу визначається в діяльності педколективу як одне з пріоритетних завдань і проводиться відповідно до Законів України «Про охорону праці», «Про дорожній рух», «Про пожежну безпеку», Державних санітарних правил і норм улаштування, утримання загальноосвітніх навчальних закладів та організацій навчально-виховного процесу й інших численних нормативних актів, які регламентують роботу школи з цих питань. Стан цієї роботи знаходиться під постійним контролем адміністрації школи.

На початку навчального року, напередодні канікул і святкових днів проводяться інструктажі з безпеки життєдіяльності серед учнів, відпрацьована програма вступного інструктажу. Регулярно мають місце цільові інструктажі з учнями перед екскурсіями, походами, спортивними змаганнями.

У школі є необхідні журнали з реєстрації всіх видів інструктажів з питань охорони праці. Кожна класна кімната, кабінет, майстерня, спортзал має необхідний перелік документації з питань безпеки життєдіяльності. Кожним вчителем-предметником проводились інструктажі перед виконанням завдання лабораторної або практичної роботи, згідно видів діяльності на уроках праці, фізкультури, про що робилися відповідні записи в класних журналах. Питання щодо запобігання дитячого травматизму розглядалися на педраді, нарадах при директорові; нарадах класних керівників, батьківських зборах. Протягом навчального року шкільною медсестрою проводилися профілакти-

чні бесіди, інша робота, щодо зменшення захворюваності учнів на педикульоз, шкіряні хвороби, простудні захворювання.

8. Навчально - виховна робота у навчальному закладі

Лучанський ЗЗСО І-ІІІ ступенів Тарашанської міської ради Київської області функціонує на підставі Закону України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», Положення про загальноосвітній навчальний заклад, Статуту школи.

Всі діти шкільного віку, які проживають у мікрорайоні школи охоплені навчанням.

Основний напрямок навчальної діяльності закладу в 2020/2021 н.р. - впровадження інноваційних технологій та розвивального навчання, а саме:

- продовження впровадження інтерактивних технологій,
- диференційованого та проблемного навчання;
- різноманітна проектна діяльність вчителів та учнів.

Робота педагогічного колективу була спрямована на особистісно-зорієнтоване навчання і виховання школярів.

З цією метою було введено в освітній процес, викладання курсів за вибором і факультативів, а саме: 1-4 класи - «Логіка», «Уроки сталого розвитку. Моя щаслива планета» та індивідуальні години; у 5-11 класах додаткові години на вивчення окремих предметів.

Учні нашої школи завжди брали активну участь у районних та обласних предметних олімпіадах. В цьому навчальному році предметні олімпіади через карантинні обмеження не проводилися, окрім української мови.

Люлька Любов брала участь у ІІІ етапі Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді ім. Тараса Шевченка і зайняла ІІІ місце, а також ІІІ місце у ІІІ етапі Всеукраїнської олімпіади з української мови.

За підсумками 2020/2021 н. р. із 178 учнів 1-11 класів:

- 42 учні 1, 2 та 3 класу — вербально оцінені;
- 136 учнів 4-11 класів — атестовані;
- 8 учнів — мають високі досягнення у навчанні;

Відповідно до річного плану роботи на 2020/2021 н. р., адміністрацією школи було підведено підсумки навчальних досягнень учнів за 2020/2021 н.р.

**Підсумки навчальних досягнень
учнів Лучанського ЗЗСО І-ІІІ ступенів
за 2020/2021 н.р.**

Клас	К-сть учнів	Високий рівень	Достатній рівень	Середній рівень	Початковий рівень	Якісний показник
4	20	0	10	7	3	50%
5	21	0	6	11	4	30%
6	13	2	3	5	3	39%
7	22	0	5	10	7	23%
8	19	0	2	8	9	11%
9	16	5	0	8	3	31%
10	12	0	1	8	3	9%
11	13	1	1	8	3	16%
По школі	136	6% (8)	26% (39)	46% (66)	24% (36)	32%
Минулий рік	148	7% (10)	28% (41)	46% (68)	19% (28)	35%
Клас	К-сть учнів	Високий рівень	Достатній рівень	Середній рівень	Початковий рівень	Якісний показник

Протягом року за підсумками річного оцінювання в 4 класі є 3 учнів з початковим рівнем навчальних досягнень.

Похвальні листи отримали 2 учні, 5 учнів отримали Свідоцтва про здобуття базової середньої освіти з відзнакою, 1 учениця отримала Золоту медаль.

У зв'язку з карантинном у цьому навчальному році учні 4-го , 9-го та 11-го класів рішенням педагогічної ради були звільнені від ДПА. Учні 11 класу згідно графіка здавали ЗНО.

Для того, щоб системно підвищувати якість освіти, в школі впроваджуються інформаційні технології. Наша школа має свій власний сайт, де розміщена необхідна інформація для учасників освітнього процесу. У період карантину, перебуваючи на дистанційній формі навчання, учителі та учні освоїли різні платформи для онлайн-навчання.

Для того, щоб учням дійсно було цікаво, щоб вони не втратили інтерес до навчання, на кожному уроці вчителі намагаються створювати всі умови для розвитку здібностей, творчого мислення учнів, самовираження їх особистості в різних видах діяльності. З цією метою учням поряд із стандартними завданнями педагоги пропонують і такі, які вимагають мислення, творчих пошуків, оригінальності, винахідливості. Саме такі творчі, пізнавальні, інтелектуальні завдання допомагають нашим вчителям розвинути в учнів пізнавальні процеси — пам'ять, увагу, уяву, логічне мислення. Усі завдання творчого характеру розраховані на пошукову діяльність учнів, творче й уміле застосування набутих знань. Зміст завдань сприяє розвитку гнучкості й широти мислення, які необхідні для успішного розв'язання як навчальних так і життєвих задач. Усі творчі завдання допомагають вчителю виявити індивідуальні особливості учнів, намітити перспективи подальшого розвитку творчого потенціалу кожної дитини, зробити навчання більш захоплюючим і цікавим.

1. Основне завдання, яке стоїть сьогодні перед освітянами, полягає не стільки в передачі знань, скільки в тому, щоб навчити учнів здобувати ці знання самостійно. Щоб зацікавити, стимулювати учнів до самостійного отримання знань, протягом навчального року проводилась активна робота з організації участі школярів в різноманітних інтелектуальних Міжнародних та Всеукраїнських конкурсах. Однією з ефективних форм роботи в школі є проведення предметних тижнів, які готують вчителі-предметники разом з учнями. Предметні тижні організовуються та проводяться відповідними предметно-методичними комісіями, творчими групами педагогів. З метою самореалізації особистості вчителів та учнів в освітньому просторі школи; сприяння росту професіоналізму вчителів та – створення ситуації успіху для учнів; підвищення мотивації навчальної діяльності та можливість продуктивної творчої роботи учасників навчально-виховного процесу, протягом 2020/2021 навчального року і були організовані та проведені предметні методичні тижні, а саме:

- Шевченківський тиждень
- Тиждень правознавства
- Тиждень безпеки дитини

9. Організація виховної роботи в школі

Організація виховної роботи у 2020/2021 н.р здійснювалася відповідно до вимог законів України: «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», «Про охорону дитинства», «Про позашкільну освіту», наказу міністерства освіти і науки, молоді та спорту України від 31.10.2013 року № 1243 «Про основні орієнтири виховання учнів 1-11 класів загальноосвітніх навчальних закладів України», Листа МОН молоді і спорту 1/9-595 від 23.08.2013 року «Про деякі питання організації виховної роботи». Був розроблений план виховних заходів з учнями 1-11 класів на основі річного плану школи.

Класними керівниками були складені виховні плани роботи, які відповідають виховній темі школи - формування та розвиток соціальної-зрілої, творчої особистості - громадянина України.

Виконання завдань і реалізація основних принципів виховної роботи протягом навчального року здійснювалася за основними напрямками:

1. Національно-патріотичне виховання
2. Морально-правове та превентивне виховання.
3. Громадянське виховання.
4. Екологічне виховання
5. Художньо-естетичне виховання
6. Родинно-сімейне виховання
7. Трудове виховання
8. Формування здорового способу життя
9. Сприяння творчому розвитку особистості

Особлива увага приділялася у визначенні методики роботи з батьками, адже дуже багато залежить від виховання дитини в сім'ї.

Створені вайбер-групи для батьків, в яких вчителі мають можливість спілкуватися з батьками, давати корисну інформацію.

Для реалізації виховної проблеми «Виховання підростаючого покоління на традиціях українського народу. Громадянсько-патріотичне, родинно-сімейне, превентивне виховання та пропагування здорового способу життя» проводилися різноманітні виховні заходи, ранки, свята, цікаві бесіди, тематичні виховні години. У період дистанційного навчання всі виховні заходи проводилися онлайн.

Учні школи брали участь у різноманітних творчих конкурсах:

- Районний етап Всеукраїнської природоохоронної акції «Годівничка»
- Районний етап обласної виставки-конкурсу декоративно - ужиткового мистецтва «Об'єднаймося ж, брати мої»
- Районний фотоконкурс «Неосяжна моя Україно» та «Моя Україна»;
- Районні краєзнавчі експедиції «Київщина козацька»,
- Конкурс на протипожежну тематику
- Конкурс малюнків «Безпека дорожнього руху»
- Районний етап конкурсу, присвяченого Шевченківським дням «Об'єднаймося ж, брати мої» у номінації «Образотворче мистецтво».

Протягом навчального року у школі були проведені заходи, присвячені Шевченківським дням.

У 2020/ 2021 н.р. виховна робота була спрямована й на формування навичок здорового способу життя дітей і підлітків. В зв'язку з цим для учнів було проведено зустрічі з працівниками правоохоронних органів. У роботі класних керівників були заплановані і проводились бесіди, спрямовані на формування навичок здорового способу життя.

Активно працювали спортивні гуртки і секції («Хореографічний», «Декоративно-ужиткове мистецтво», «Волейбол», «Баскетбол»)

Слід відмітити роботу волейбольної секції (керівник Вітюк О.Є.). Вихованці гуртка займали перші місця в районних змаганнях з волейболу серед дівчат 10-11 класів та 7- 9 класів.

Згідно плану роботи проводились загальношкільні заходи на правову тематику. Школа брала активну участь в проведенні тижня правових знань, під час якого проводились бесіди, вікторини, круглі столи, зустрічі.

З метою демократизації управління школою створено органи шкільного самоврядування – кабінет міністрів, який очолює президент школи. Робота учнів у міністерствах сприяє вихованню почуття господаря школи, класу, вміння працювати на принципах рівності, чесності, справедливості.

Президент школи Пустовіт Каріна бере активну участь у громадському, культурно-масовому житті та суспільно-корисній роботі. Члени учнівського самоврядування брали активну участь в онлайн-акції, яка проводилася до Дня вишиванки, Дня матері, Дня Перемоги. В школі ведеться чіткий контроль за відвідуванням та дисципліною учнів. Зменшилась кількість дітей, що мали пропуски уроків без поважних причин. Особливою увагою оточені діти з неблагонадійних сімей. Тісно співпрацює школа із службами сім'ї та молоді райдержадміністрації. Під час карантину класні керівники постійно були на зв'язку з дітьми, допомагали вирішувати проблеми з навчанням.

Національно-патріотичний напрямок

виховної роботи у 2020/2021 н.р знайшов відображення у проведенні заходів:

1. День визволення с. Луки та України від німецько-фашистських загарбників;
2. Проведення заходів, присвячених пам'яті героїв Небесної Сотні;
3. Конкурс малюнків «Україна моя, Україна»;
4. Конкурс патріотичної пісні;
5. День захисника України – 14 жовтня;
6. День пам'яті та примирення, День Перемоги у II Світовій війні;
7. Веселі старты

Морально-правове та превентивне виховання

Морально-правове виховання учнів школи реалізовувалося через проведення тижня правової освіти, Всеукраїнського тижня права, бесід про боротьбу з наркоманією, алкоголізмом, тютюнопалінням, конкурсу плакатів та малюнків «Права очима дітей», батьківських зборів, лекцій для батьків, тематичних виховних годин.

Традиційними в школі є заходи з проведення уроків мужності до річниці визволення України та Дня визволення с. Луки, зустрічі з ветеранами афганцями, учасниками АТО, фотовиставка, конкурс малюнків і листівок:

- «Воїнам АТО»;
- «За єдину Україну»;
- урок-пам'ять «Україна пам'ятає»;
- виховні заходи до Дня пам'яті жертв голодомору "Скорботний 33»;
- уроки мужності, присвячені Дню Збройних сил України на тему «Вам захищати Батьківщину!»;
- «Закон на сторожі прав дитини» (5-6 класи);

- «Проти насилля в сім'ї» (7-8 класи);
- «Стосунки між однокласниками в учнівському колективі» (9-10 класи);

У школі постійно ведеться робота з виховання толерантного ставлення до людей. Протягом року соціальним педагогом Матійко Н.М. проведені засідання Ради профілактики. На засіданнях Ради розглядалися випадки порушення поведінки учнями, схильними до порушень дисципліни, пропусків занять без поважних причин.

Класні керівники здійснюють постійний контроль за відвідуванням занять учнів, за успішністю знань, проводять необхідні педагогічні консультації з батьками учнів, обстежують умови проживання дітей в сім'ї, вивчають характер та прояви особистості учнів, здійснюють всю виховну роботу з дітьми девіантної поведінки, зустрічаються з учнями та їх батьками за місцем мешкання, проводять роботу по залученню учнів в гуртки та секції за інтересами, залучають до роботи у класі та школи.

Паралельно з класними керівниками індивідуальну роботу проводила психолог школи. Психологом школи складено шкільний банк даних дітей схильних до правопорушень. З метою поглиблення інформації про дітей контрольованої групи проведені бесіди з класними керівниками та вчителями-предметниками, оброблені результати діагностування та надані рекомендації класним керівникам.

Учні, схильні до пропусків занять без поважних причин, до порушень дисципліни та правил поведінки у школі, викликаються на бесіди до адміністрації школи.

Класні керівники проводять роботу з батьками і дітьми щодо оздоровлення сімейних відносин. У вересні та жовтні 2020р. класними керівниками були відвідані неблагонадійні сім'ї за місцем проживання, обстежені їх житлово-побутові умови, надані педагогічні консультації. Класними керівниками постійно здійснюється психологічно- педагогічний супровід та контроль цих сімей. На початку червня 2021р. у школі була проведена зустріч учнів з інспектором СЮП ВП Білоцерківського РУП ГУНП в Київській обл. лейтенантом поліції Василенко Т.І. з метою профілактичної роботи.

Екологічне виховання (ціннісне ставлення особистості до природи) - проведення заходів, спрямованих на виконання Концепції екологічного виховання.

Організація проведення екологічних суботників (вересень–жовтень 2020 р.,)

Конкурс- виставка «Збережи ялинку»

Конкурс малюнків «Збережемо планету»

Екологічний захід «Полюбімо природу палко» (6 клас)

Участь у Всеукраїнській природоохоронній акції «Годівничка» (грудень-січень)

Художньо-естетичне виховання

Проведення загальношкільних свят:

- «День знань»
- «День Працівника освіти»
- День писемності «Бринить, співає наша мова»

- День рідної мови
- Свято патріотичної пісні «Ми – українці»
- Свято Колодія
- Свято Осені
- Свято Букварика
- Свято зустрічі весни
- День школи - день гарного настрою (онлайн)
- Новорічні свята по класах
- День святого Миколая
- Ура-кан
- День захисту дітей

10. Науково-методична робота

У школі створено постійно діючий орган – педагогічна рада. Протягом року проведено 10 педагогічних рад, 12 нарад при директору, на яких розглядалися питання змін в системі освіти, удосконалення навчально-виховного процесу, функціонування школи, підсумки результативності навчання та виховання школярів, методи покращення рівня знань учнів, їх виховання, роботи з батьками. Заслухано стан викладання окремих предметів згідно графіку. Найактуальніші питання, які обговорювалися на педагогічних радах: «Взаємодія вчителя з учнями в умовах творчо орієнтованого педагогічного процесу», «Розвиток розумових здібностей та рис особистостей в навчально – виховному процесі», «Здорова дитина – здорова планета», «Про роботу щодо профілактики правопорушень серед школярів», «Інновації на сучасному етапі навчання».

Педагогічний колектив підходив до навчання та виховання творчо, постійно шукаючи нові форми і методи навчальної та виховної діяльності, відповідно до Закону України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», «Про внесення змін до законодавчих актів з питань загальної середньої та дошкільної освіти», Концепції профільного навчання в освіті, Державних стандартів загальної середньої освіти.

Педагогічний колектив в цьому році продовжив роботу над науково – методичною проблемою *«Створення єдиного інформаційного середовища шляхом упровадження інноваційних технологій»*.

Уся робота з в освітній процес кадрами була спрямована на виконання таких завдань:

- Поглиблення змісту загальноосвітньої підготовки учнів з окремих предметів шляхом створення профільних класів, організації роботи факультативів, гуртків, спецкурсів;
- підвищення якості знань учнів із базових предметів навчального плану;

- удосконалення професійної майстерності педагогічних працівників шляхом організації роботи шкільних методичних об'єднання, школи передового досвіду, проведення методичних та предметних тижнів;
- підвищення рівня профілактично-консультативної роботи серед учнівського колективу, батьківської громади, створення умов для реалізації відповідних програм щодо розвитку особистості учня, враховуючи соціальний запит та особисту зацікавленість учнів, батьків, педагогів;
- розвиток учнівського самоврядування, широке залучення його до вирішення питань організації навчально-виховного процесу, життєдіяльності навчального закладу;
- підвищення рівня позаурочної роботи з навчальних предметів;
- продовження роботи щодо забезпечення охорони та зміцнення здоров'я учнів;
- забезпечення психологічної підтримки загальношкільних методичних заходів;
- підвищення іміджу навчального закладу.

У процесі роботи над загальношкільною проблемою активно працювали методичні об'єднання початкових класів (керівник Кривонос С.Д.), гуманітарного циклу (керівник Вегерінська С.Я.), математично – природничого циклу (керівник Шолудько І.М.), класних керівників (Коломієць А.В.).

11. Соціальний захист

Соціальна підтримка дітей пільгових категорій, які навчаються в школі, проводиться згідно з чинним законодавством.

В мікрорайоні школи проживає 216 дітей віком від 6 до 18 років.

Дітей, яким виповнюється 6 років на 01.09.2021 р. — 15 чол.

В мікрорайоні проживає 3 дітей з інвалідністю. В школі навчаються 3 дитини.

Постійно працює рада профілактики, проводяться рейди «Урок», тематичні бесіди.

На контролі в школі стоять 3 учні і 3 сім'ї, які перебувають у СЖО. Усі випадки невиконання правил поведінки учнями в полі зору учителів, ради профілактики, адміністрації школи.

Постійно оформляються пакети документів на дітей, що потребують особливої педагогічної уваги, контролюється їх поведінка та відвідування уроків.

12. Профорієнтаційна робота

Професійна підготовка молоді починається ще в шкільні роки. Завдання школи - підготувати підростаюче покоління до свідомого вибору професії. Профорієнтаційна робота в закладі проводиться під час навчально-виховного процесу: виховання трудових навичок у школярів під час прибирання тери-

торії, розширення знань про професії на уроках. Якісному вихованню сприяють екскурсії на виробництво, позакласні виховні заходи.

Завдання педагогічного колективу допомогти випускникам правильно обрати професію свого майбутнього життя, врахувати не тільки бажання учня, але й вимоги до професії.

З цією метою, починаючи з 5-го класу проводиться анкетування учнів профорієнтаційної направленості. Всі учні 9-11 класів пройшли онлайн тестування на порталі Моя кар'єра.

Значна увага приділяється співпраці школи з ВНЗ, технікумами, училищами. Проводяться бесіди, зустрічі. Учні школи відвідують «Дні відкритих дверей» у навчальних закладах, беруть участь у ярмарках професій, які проводяться районним центром зайнятості.

13. Робота з батьками та громадськістю у навчальному закладі

Співпраця з батьками

Виховання учня в школі та сім'ї — щоденний безперервний процес. Тому педагогічний колектив працює з тісної співпраці з батьківським колективом з метою створення найсприятливіших умов для самореалізації та розвитку дитини. Батьки є соціальним замовником школи, а тому беруть активну участь у навчально-виховному процесі. Вони є учасниками позакласних заходів, пов'язаних із професійним світом, захопленнями своїх дітей, родинними святами.

Класні керівники тісно співпрацюють із сім'ями своїх вихованців: відвідують дитину вдома, спілкуються з родиною. Свої висновки вони заносять до щоденника психолого- педагогічних спостережень.

Однією з традиційних форм роботи з батьками в школі є батьківські загальношкільні та класні збори. У цьому навчальному році батьківські збори були переведені у онлайн-формат. Тематика лекцій підбирається з урахуванням вікових особливостей дітей. У проведенні лекторіїв бере участь адміністрація школи, шкільний психолог, запрошуються працівники ювенальної превенції, центру зайнятості.

14. Управлінська діяльність

Управління школою здійснюється згідно з річним планом роботи, планом внутрішнього контролю та календарних планів учителів-предметників і виховної роботи класних керівників. Така система планування, відпрацьована в школі й заснована на взаємодії всіх ланок, підрозділів та учасників навчально-виховного процесу, забезпечує координацію їхньої діяльності, єдність вимог, контролю та взаємоконтролю в процесі роботи, сприяє досягненню ефективності та вдосконаленню навчально-виховного процесу й забезпечує планомірний розвиток школи.

У школі в наявності нормативно-правові документи, що регламентують діяльність загальноосвітнього навчального закладу. Із підключенням до ме-

режі Інтернет стало можливим користуватися матеріалами сайтів Міністерства освіти і науки України, Департаменту освіти і науки, сайту Академії неперервної освіти, інших закладів освіти, що дає можливість учителям і адміністрації оперативно й мобільно використовувати достовірну інформацію, вчасно знайомитися з новими документами і навіть їх проектами.

Контроль — це важлива, складна та об'єктивно необхідна функція управління. У школі ефективність здійснення контролю зумовлює якість реальних і подальше прогнозування бажаних показників розвитку закладу освіти, його навчально-виховного процесу та діяльності всього шкільного колективу. Контроль дозволяє тримати в полі зору управління найважливіші питання школи, своєчасно реагувати на відхилення від норми та на негативні явища, знаходити невикористані резерви, підтримувати оптимально трудову атмосферу в колективі.

Адміністрація використовує різноманітні форми контролю за станом навчально-виховного процесу, передусім такі традиційні, як вивчення викладання стану предметів та виконання навчальних планів і програм, перевірка класних журналів, щоденників. Під час проведення внутрішньошкільного контролю за рівнем викладання навчальних предметів заступник директора використовує діагностичні картки аналізу та вивчення стану викладання предметів із використанням комп'ютера. Аналіз результатів внутрішньошкільного контролю знаходить відображення в рішеннях педагогічної ради школи, відповідних наказах по навчальному закладу. Крім контролю за рівнем знань і навчальних досягнень учнів, проводяться систематичні дослідження стану відвідування занять та стану навчальної дисципліни. За результатами моніторингу адміністрація школи приймає певні управлінські рішення щодо конкретних учителів та учнів.

Ураховуючи сучасні реалії, стиль керівництва нашою школою є близьким до демократичного, оскільки більшість рішень приймаються на основі врахування думки колективу й інтересів справи, створюється такий мікроклімат, коли успіхи кожного сприймаються позитивно, ініціатива й самостійність підтримуються, повноваження делегуються. Директор школи в роботі з працівниками дотримується партнерського стилю керівництва. Проблеми спільно обговорюються, виробляються різні варіанти рішення, з них обирається найбільш оптимальний, затверджується і в подальшому реалізується.

Основними формами спілкування є наради, індивідуальні бесіди, інформування. Контроль здійснюється не заради пошуку винних, а задля позитивного кінцевого результату. Завдяки такому стилю керівництва в школі залишається мінімум агресивності, наявне творче вирішення справ; переважають такі методи, як порада, особистий приклад, похвала; ставлення до людей шанобливе, вимогливість поєднується зі справедливістю, спілкування ввічливе, рідко з нотками наказування. Учителям надається більше самостійності, що відповідає їх кваліфікації і характеру роботи, створюються необхідні умови для самореалізації. У кожному зі своїх підлеглих директор бачить насамперед особистість у всьому розмаїтті її людських якостей і властивостей.

У 2020/2021 н.р. адміністрацією школи проведено:

Перевірку ведення ділової документації;

За графіком внутрішнього контролю адміністрацією вивчено стан викладання української мови, основ здоров'я, англійської мови .

Перевірено наступність у навчанні учнів 5 класу, адаптації шестирічних дітей до навчання у школі, персональний контроль учителів, які атестуються.

Щомісяця контролювалося ведення класних журналів та журналів факультативних занять, гуртків, відвідування учнями школи. Перевірялося питання виконання навчальних програм, ведення щоденників, зошитів, особових справ, техніки читання.

За підсумками перевірок підготовлені довідки, накази, які заслухані на засіданнях педагогічної ради, методичних об'єднаннях, нарадах при директоріві.